

PROPOSTA DI COLLABORAZIONE CON IL CONSORZIO CISE POLITECNICO DI MILANO PER L'ATTIVITA' DI RICERCA DI NATURA TECNICO SCIENTIFICA IN RELAZIONE ALLE TEMATICHE LEGATE ALLO SVILUPPO DEL TERRITORIO, ALLA QUALITA' AMBIENTALE E AL BENESSERE DELLA COMUNITA'

Il CISE "Construction Innovation and Sustainable Engineering" - in forma abbreviata "Consorzio CISE" - opera all'interno del Politecnico di Milano e ha come riferimento nella propria attività i Dipartimenti ABC (Architecture, Building Environment and Construction Engineering) e DICA (Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale) del Politecnico di Milano. Il Consorzio ha la propria sede legale nel Comune di Milano, presso il Politecnico di Milano dove è costituito un ufficio per l'attività consortile nei confronti di terzi.

Il Consorzio non ha scopo di lucro. L'attività del Consorzio è esercitata in proprio nome e conto, e solo su delega esplicita risultante da atto scritto potrà essere esercitata per conto del singolo consorziato.

Il Consorzio si prefigge di promuovere e sviluppare ogni attività che si ritenga utile all'avanzamento delle conoscenze nel settore della sostenibilità delle costruzioni, dell'urbanistica e dell'ingegneria storica e della tutela dei monumenti attraverso la partecipazione diretta al Consorzio di quelle industrie italiane in grado di fornire, da un lato, competenze tecnologiche affinate dalle esigenze del settore produttivo e, dall'altro, in grado di fornire quella domanda di alto livello di qualificazione e di alto livello di innovazione tecnologica che solo una ricerca qualificata e coordinata, in specie svolta con il supporto dell'Università, può dare; di promuovere e sviluppare la ricerca avanzata nel settore delle Costruzioni e quindi la partecipazione al Consorzio delle Università interessate a concretizzare una rappresentazione presso gli Atenei delle tendenze e delle necessità dell'industria italiana ed Europea; di sviluppare uno sportello di coordinamento e sviluppo delle ricerche tra gli Enti Pubblici, le Imprese e le Università consorziate; in particolare tale sportello dovrà occuparsi dello sviluppo delle domande di ricerca europea e nazionale a cui i Consorziati sono interessati.

A seguito della richiesta formulata dall'Amministrazione Comunale di Seregno al "Consorzio CISE" in ordine alle seguenti attività:

1. valutare lo Stato dell'arte dei documenti di Piano adottati fino ad ora, per ricostruire finalità, punti di forza e limiti dell'attuale strumento di governo del territorio.
2. individuare i temi strategici intorno ai quali costruire un'ipotesi di nuovo Piano: che significa fare un Piano oggi? Quali temi strategici debbono entrare nel Piano?
3. definire competenze e temi necessari per definire il bando di affidamento delle principali responsabilità per il nuovo Piano.
4. valutare la natura strategica e di sviluppo delle scelte urbanistiche *in itinere* facendo in modo che le scelte e le azioni contestuali siano sempre più inserite in una visione comune e condivisa.

Il consorzio CISE, rappresentato dal prof. **Andrea Ciaramella**, in qualità di direttore della struttura (nel proseguo indicato come CISE) e dalla prof.ssa **Elena Granata**, professore associato del Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico

di Milano, in qualità di responsabile del lavoro e coordinatrice scientifica del *team* di lavoro, presenta l'allegata proposta di collaborazione.

## DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ OGGETTO DELLA PROPOSTA DI CONSULENZA

Il Comune di Seregno ha un PIANO DI GOVERNO DEL TERRITORIO che è stato approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 51 del 28.06.2014, pubblicata in data 14.10.2014 ed esecutiva a decorre dal 25.10.2014. In data 28.01.2020, con deliberazione n. 14, la Giunta Comunale ha deliberato la “Presenza d'atto decadenza del Documento di Piano del PGT - Piano di Governo del Territorio. Avvio procedure per la redazione del Documento di Inquadramento dei PII - Programmi Integrati d'intervento e Avvio fase di ricognizione di cui all'art.40 bis, c.1 della LR 12/2005”.

La presente proposta di supporto tecnico-scientifico si pone ad integrazione delle attività che verranno svolte nell'ambito della redazione del nuovo PGT (Documento di Piano, Piano dei Servizi e Piano delle Regole) e ha come obiettivo fondamentale predisporre *Documento preparatorio propedeutico* e la stesura delle linee di Indirizzo per il Piano.

L'attività consiste nel:

- fornire all'Amministrazione il supporto tecnico-scientifico per un approccio innovativo e multidisciplinare alla definizione delle principali scelte urbanistiche del territorio e dei contenuti strategici, attraverso l'individuazione delle tematiche emergenti e caratterizzanti il territorio; il lavoro farà **particolare riferimento agli aspetti della qualità di vita, benessere e salute dei cittadini, dei cambiamenti climatici e delle politiche ambientali, dell'abitare (dalla questione casa alla abitabilità degli spazi pubblici e degli spazi aperti), alle politiche di genere e di integrazione, ai temi dell'innovazione, della produzione, dell'economia locale, della rigenerazione e dell'integrazione con il contesto territoriale circostante (accessibilità, mobilità, ciclabilità, spazi pedonali, commercio).**

Questi temi saranno poi oggetto di elaborazione progettuale della Variante Generale del PGT e di implementare nell'attività degli uffici comunali con la predisposizione-valutazione delle progettualità da svilupparsi nelle more dell'approvazione del PGT.

- redigere un **Documento di Indirizzo** contenente le linee strategiche intorno a cui costruire il progetto e lo scenario di riferimento, sia per la definizione del nuovo PGT che per le progettualità in corso;
- redigere un **Piano del Clima** (temi e linee strategiche) utile a orientare l'operatività del Comune nel campo dell'adattamento climatico e della mitigazione ambientale;
- effettuare momenti di formazione orientati a un'idea di *governance* del territorio che coinvolga non solo la dimensione urbanistica-edilizia, ma anche sociale, economica, educativa, ambientale, economica;

- individuare progettualità complementari e trasversali per coadiuvare l'attuazione della *vision*; implementando una strutturazione dei processi condivisi con gli assessorati/servizi competenti, entro un'idea strategica che allarghi la dimensione tecnica del Piano per integrare quella sociale, ambientale, economica;
- monitorare i processi di costruzione del Piano al fine di garantire la coerenza tra le linee di sviluppo e i contenuti progettuali.

L'attività sopra descritta sarà scandita dai seguenti ambiti di lavoro.

### **AMBITO 1: PROGETTUALITA' PGT:**

La prima attività di lavoro riguarderà le seguenti azioni:

- Redazione del **Piano del Clima di Seregno** (temi e linee strategiche) utile a orientare l'operatività del Comune nel campo dell'adattamento climatico e della mitigazione ambientale – entro fine febbraio;
- Ricostruzione di un **quadro conoscitivo** sintetico del Comune di Seregno, in grado di identificare i tratti distintivi del territorio, sia dal punto di vista ambientale, che urbano, che economico-sociale; comprensiva anche di una Analisi e valutazione dello **stato dell'arte** dal punto di vista dei documenti urbanistici e regolamentari di cui dispone il Comune di Seregno nell'ambito della gestione e programmazione (punti di forza e punti di debolezza); analisi dei **contributi pervenuti** a seguito dell'avvio del procedimento della Variante del PGT (con scheda essenziale di sintesi) con riferimento ai temi specifici oggetto dell'incarico.
- **Audit** con amministrazione/ uffici /stakeholder per declinare la “vision” di sviluppo di comunità declinando le tematiche di rilevanza;
- Delineazione, tramite le analisi delle attese e delle aspettative che derivano dal contesto, delle **tematiche di sviluppo** delle nuove politiche urbanistiche;

Questa prima fase si concluderà con la Predisposizione di:

1. un **Documento di Indirizzo** con individuazione di scenari e linee di indirizzo, ripensati alla luce delle grandi sfide che stanno investendo il Comune di Seregno, entro i quali strutturare il nuovo PGT. Documento intorno a cui costruire le modalità operative di trattazione delle politiche/tematiche individuate all'interno del nuovo Piano, definendo ipotesi di politiche e strategie puntuali, linee guida e le regole di trasformazione della città, buone pratiche, elementi di sviluppo per gli investimenti pubblici in spazi pubblici, servizi e infrastrutture con approfondimenti puntuali su aree strategiche - entro fine maggio;
2. Definizione degli obiettivi, delle **macro-strategie di Piano**, con riferimento ai temi specifici oggetto dell'incarico;
3. Individuazione delle competenze necessarie per individuare i **profili professionali** più adatti a redigere il PGT e la “forma di piano” più adatta a Seregno, attraverso lo scambio e il confronto con altre realtà comunali che stanno

compiendo lo stesso percorso da produrre attraverso relazione finale, nonché attraverso l'individuazione di eventuali piani collaterali ritenuti opportuni per la concretizzazione della vision e di ulteriori contenuti che potranno arricchire il nuovo assetto territoriale proposto;

4. Completamento del **Documento di Indirizzo** a valle di eventuali richieste di approfondimento tematico - entro fine ottobre.

*Durante la predisposizione del Piano:*

5. Coadiuvare gli uffici e collaborare con i professionisti incaricati affinché sia garantita la **corrispondenza** tra quanto definito nel Documento di Indirizzo e gli atti costituenti il PGT: – fino alla fine di dicembre 2025.
6. Da quella data fino all'adozione del Piano il gruppo di lavoro si rende disponibile ad affiancare l'amministrazione nella verifica della coerenza del Piano con le linee programmatiche (il lavoro verrà contabilizzato a giornata).

## **AMBITO 2: PROGETTUALITA' IN ITINERE**

Un secondo ambito di lavoro riguarderà:

- l'affiancamento dell'amministrazione/servizi nella **valutazione delle proposte progettuali** in itinere così da consentire che in attesa della approvazione del nuovo Piano le scelte urbanistiche dell'amministrazione siano già armonizzate con i nuovi indirizzi strategici.
- **Interazione** con i professionisti incaricati del Piano, momenti di allineamento sui temi e sulle strategie, supporto al *team* di Piano.
- Effettuare momenti di **formazione generale** e formazione-intervento orientate a verso un'idea di *governance* del territorio che coinvolga non solo la dimensione urbanistica edilizia, ma anche sociale, economica educativa, ambientale e i rispettivi assessorati.
- Affiancamento all'amministrazione nella costruzione di momenti pubblici di **comunicazione** alla comunità e agli stakeholders degli obiettivi e strategie del Piano.

## **2. TEMPI DI ESECUZIONE E PROPOSTA ECONOMICA**

Sia l'ambito 1 che l'ambito 2 di attività decorrono a partire dalla stipula dell'incarico tra il Comune e il CISE; per questioni di praticità di seguito si ripartiscono i pagamenti riferiti ai due ambiti in sequenza temporale così da diluirli fino alla fine del 2025.

Scadenze consegne degli elaborati di lavoro:

*28 febbraio 2024*

**Consegna del Piano per il clima**

*31 maggio 2024*

**Consegna del Documento di Indirizzo e Individuazione delle competenze necessarie** per individuare i profili professionali più adatti a redigere il PGT

*31 ottobre 2024*

Completamento del **Documento di Indirizzo** a valle di eventuali richieste di approfondimento tematico.

**Ambito 1: PROGETTUALITA' PGT**

**45.000** (esclusi IVA e oneri previdenziali se dovuti) **fino a ottobre 2024**

Acconto alla stipula dell'accordo (20% del totale: 9.000,00, novemilaeuro)

Fine febbraio (30% del totale: 13.500,00, tredicimilaecinqucentoeuro)

Fine maggio (30% del totale: 13.500,00, tredicimilaecinqucentoeuro)

Fine ottobre (20% del totale: 9.000,00, novemilaeuro)

**Ambito 2: PROGETTUALITA' IN ITINERE**

**50.000** (esclusi IVA e oneri previdenziali se dovuti) **entro dicembre 2025**

Fine dicembre 2024 (20% del totale: 10.000,00, diecimilaeuro)

Fine marzo (20% del totale: 10.000,00, diecimilaeuro)

Fine maggio (20% del totale: 10.000,00, diecimilaeuro)

Fine settembre (20% del totale: 10.000,00, diecimilaeuro)

Fine dicembre (20% del totale: 10.000,00, diecimilaeuro)

Da quella data fino all'adozione del Piano il gruppo di lavoro è disponibile a proseguire il supporto all'amministrazione. Il lavoro verrà eventualmente conteggiato a giornata (1.000,00, milleeuro).

In fede, Milano 25 gennaio 2024

Il rappresentante legale del CISE

*Prof. Andrea Ciaramella*

Il direttore del CISE

*Prof. Alberto Franchi*

La responsabile tecnico-scientifica del lavoro

*Prof. ssa Elena Granata*